

# *EcoPro*

# 미래성장 계획

28 February 2022 | 4:00pm

# Disclaimer

본 자료는 투자자에게 에코프로의 영업전망, 경영목표 등 정보제공을 목적으로 작성되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려드립니다.  
바 입니다.

본 자료에 포함된 예측정보는 과거가 아닌 미래의 사건에 관계된 사항이며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 회사가 통제할 수 없는 시장 환경의 변동 및 위험 등의 불확실성으로 인해 회사의 실제 영업실적 결과와 일치하지 않을 수 있음을 유의하시기 바랍니다.

본 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 외부 감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료이므로 내용 중 일부는 회계감사 과정에서 달라질 수 있습니다.

마지막으로 본 자료는 투자자들의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 이 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다.

# 인사 말씀

## 이동채 회장

Dong Che Lee, CEO

# Table of Contents

## 1. Business Performance & Plan

- '21년 경영 성과
- '22년 경영 계획

## 2. Mid & Long-Term Vision Update

- 중장기 경영 계획
- R&D 계획

## 3. Management Renovation

- 대내외 경영 환경
- 거버넌스 혁신 : ESG
- 준법 경영
- 종합안전 관리 방안
- 마무리

# '21년 경영 성과



## 전자재료사업

매출  
성장

77%↑

'21년 1조 5,026 억원  
'20년 8,503 억원

양극재  
CAPA 확대

31%↑

'21년 77,000 톤  
'20년 59,000 톤

Flagship  
제품 이동

Hi-Ni⚡

EV용 양극재 신제품 론칭  
NCM 9<sup>1</sup>/<sub>2</sub> 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> · NCA 88%



## 환경사업

매출  
성장

25%↑

'21년 1,207 억원  
'20년 965 억원

지배구조  
개편

경영 효율화 확립

의사결정의 신속성과 경영 유연성 확보  
사업 전문화를 통한 경쟁력 확보

신제품  
출시

Microwave System

Microwave System 기술 적용  
산업용 제습기 론칭

# ‘22년 경영 계획



## 전자재료사업

Cathode

‘22년 매출 성장률 100% 이상 계획  
연내 북미 투자 인센티브 협의  
헝가리 데브레첸 공장 착공

Precursor

북미 투자계획 수립  
Ecopro GEM IPO 준비

Recycling

글로벌 진출 방안 수립  
원재료 구매 채널 다각화

Metal

인도네시아 MHP 프로젝트 투자 협의  
LHM 국내외 CAPA 확장  
탄산리튬 구매 강화 전략 추진



## 환경사업

미세먼지  
저감

MW System 해외 사업 진출 추진

온실가스  
감축

국내외 반도체 산업向  
신규 고객사 확보

신규 사업

SDM 사업 중국 투자  
배터리 소재, 전자재료 소재 개발

# 중장기 경영 계획

////

## 중장기 매출 및 CAPA

**EcoPro**  
Holding Company

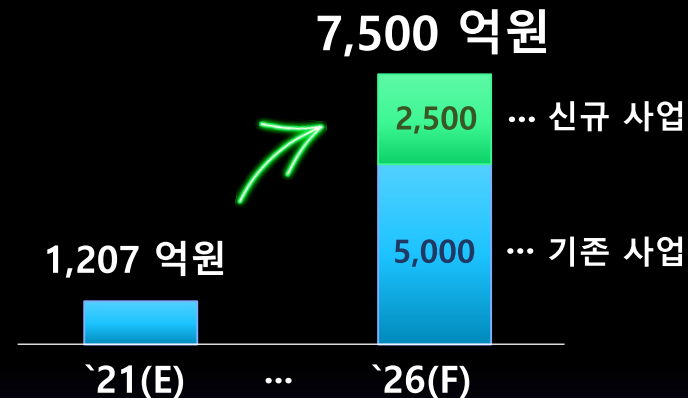
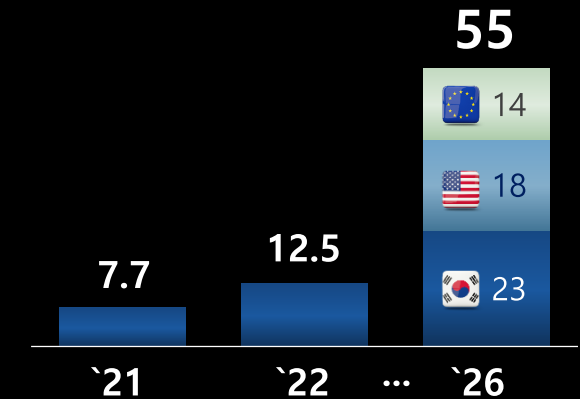
**EcoPro<sup>BM</sup>**  
전지재료사업  
(양극재 부문)

**EcoPro<sup>HN</sup>**  
환경사업

Sales (연결 기준)



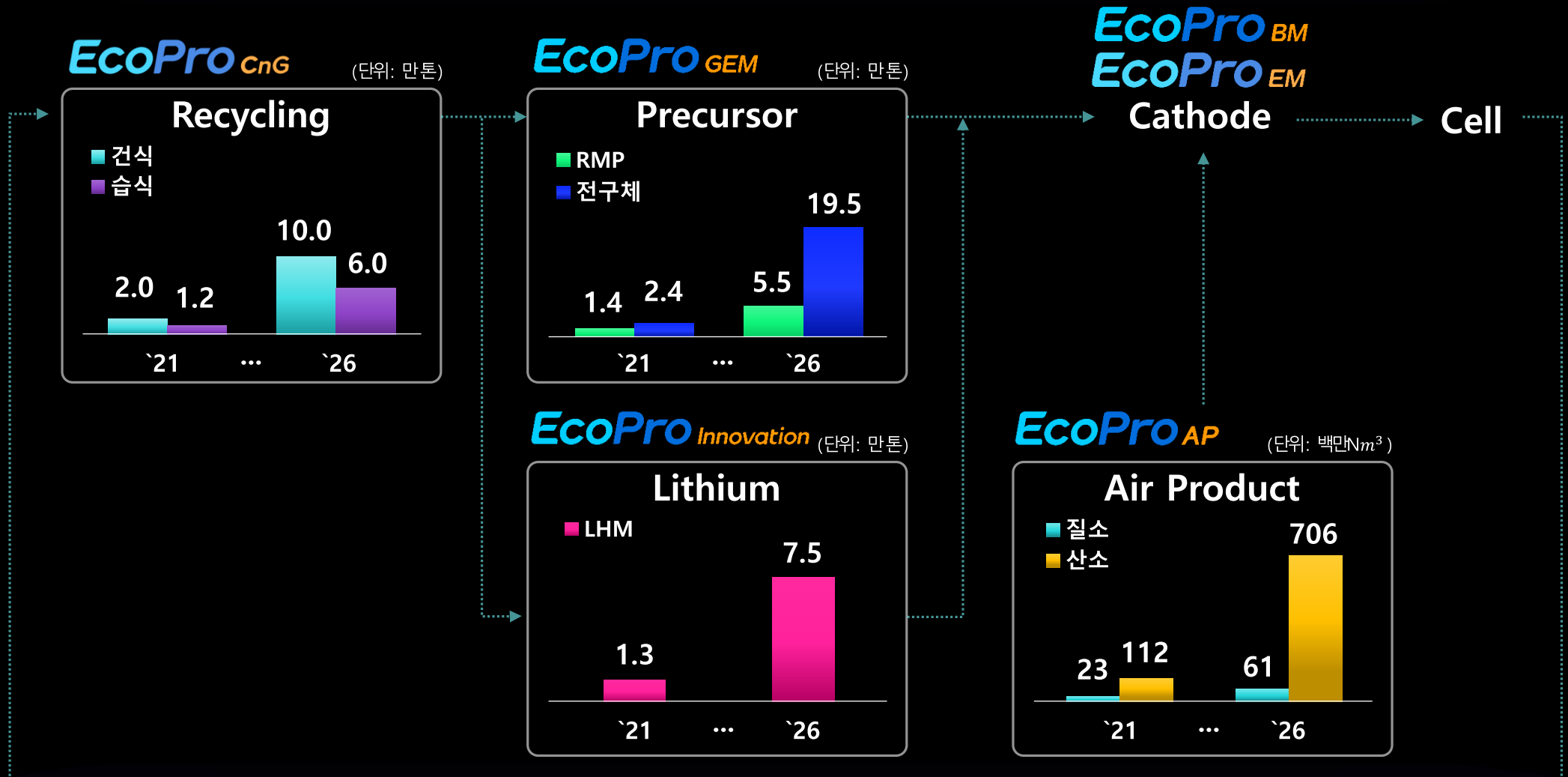
Capacity (단위: 만톤)



# 중장기 경영 계획

////////

## 전자재료사업 생태계

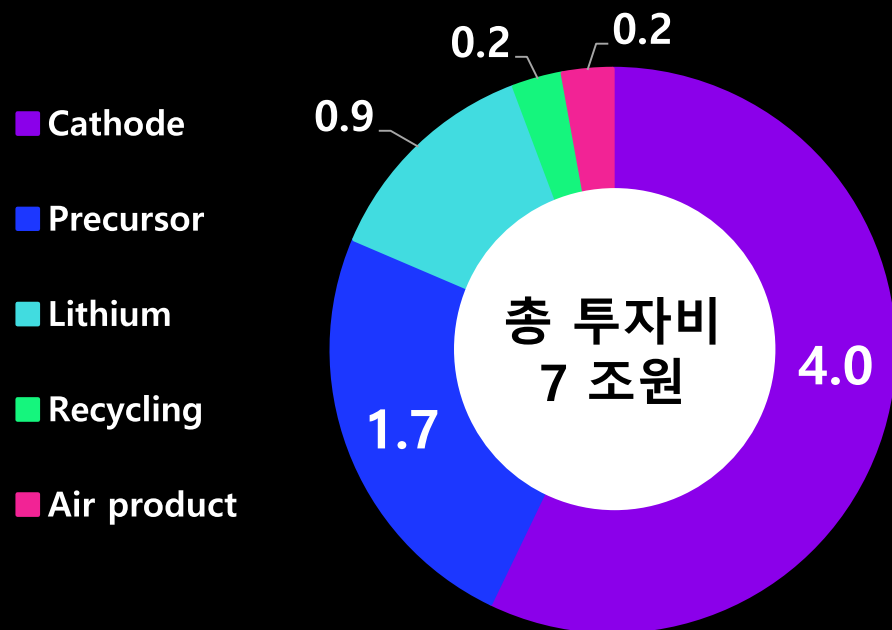




# 중장기 경영 계획

////////

## 전자재료사업 투자비 및 자금조달 계획



## '22~'26 현금유입 계획 11 조원

[ 가족사 유상 증자 ]	.....	1 조원
[ JV · FI 자금 조달 ]	.....	2 조원
[ 금융권 차입 조달 ]	.....	3 조원
[ EBITDA 이익 ]	.....	5 조원

# R&D 계획



## 전지재료사업

### ✳ 전고체 전해질 개발 (황화물계)

- BM 고유의 기술을 접목, 자체 개발 진행 중
- `22년 Pilot Line 구축 예정
- 원재료 조달부터 완제품 공급까지의 Value Chain 구축 중



### NMX, OLO 양극재 개발

- 글로벌 완성차 및 배터리 제조사들과 제품 평가 진행 중
- 다수의 국내특허 보유 및 해외출원 진행 중
- `24년 NMX, `25년 OLO 양산 목표



## 환경사업



배터리 소재 사업



전자재료 소재 사업

- ✓ 자체 개발 및 산학협력 개발 진행 중
- ✓ `23년 Pilot Line 구축, `24년 양산 목표
- ✓ 전지재료 사업과의 기술적 시너지 기대

# 대내외 경영 환경



## 에코프로가 처한 대내외 경영 환경

고객	환경안전 / 노무	자본시장
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ESG 평가</li> <li>✓ 해외진출</li> <li>✓ 협력 경영</li> <li>✓ 책임광물</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 중대재해처벌법</li> <li>✓ 화학물질관리법</li> <li>✓ 산업안전보건법</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ESG Rating</li> <li>✓ 불공정거래</li> <li>✓ 상장사의 의무</li> <li>✓ 자금조달</li> </ul>
Global 진출	공정거래	지식재산
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 해외 IPO</li> <li>✓ Global Tax</li> <li>✓ 이전가격</li> <li>✓ 현지 환경/ 노무 규제</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 지주회사</li> <li>✓ 하도급법</li> <li>✓ 관계사 간 거래</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 국내외 특허</li> <li>✓ 영업비밀 보호</li> </ul>

- ▶ 최근 발생했던 오창 공장 화재, 내부자거래 이슈의 원인을 큰 폭의 외형 성장에 발맞춰서 회사의 내부통제 시스템을 충분히 구축하지 못한 데 있다고 판단하고
- ▶ 전사적으로 거버넌스 혁신, 준법 경영 체제를 확립하겠습니다.

# 거버넌스 혁신 : ESG



## ESG 혁신 계획

### ▶ 이사회를 중심으로 지배구조의 근본적인 혁신을 추진하겠습니다.

전문성을 보유한 사외이사의 의견을 경영에 적극 반영하고자 **사내/사외이사를 동수로** 구성하고, 사외이사의 선임에 있어 투명성을 보장하며, **준법 경영**과 **클린 경영**을 사외이사가 주도할 수 있도록 시스템화하겠습니다. 경영위원회를 통해 대표이사 1인이 아닌 다수의 이사진에 의해 회사의 주요 경영활동이 이루어지도록 하겠습니다. **직원들이 경영에 참여**할 수 있는 방법도 찾을 것입니다.

### ▶ 거버넌스 혁신 내용을 주주 및 투자자분들께 투명하게 공개하여 주주친화 정책을 적극 실천하겠습니다.

이사회, 위원회 활동 내역을 **분/반기/사업보고서에 공시**하고, 홈페이지에 거버넌스 체계를 게시하겠습니다. 매 분기 IR 실적발표회를 통해 거버넌스 혁신 진행 경과를 공개하고 이와 별개로 매년 1~2회 주주 및 투자자를 대상으로 **회사에 초청하는 IR 행사**를 추진하겠습니다.

### ▶ 환경(E), 사회(S) 분야에서도 ESG 경영을 선도적으로 추진하겠습니다.

청주 및 포항의 지역 시민, 각계 전문가, 유관기관을 중심으로 기업의 사회적 책임을 위한 **상생협의체**를 구성하여, 지역사회로부터 존중 받는 기업이 되도록 하겠습니다.

# 준법 경영



## 준법 경영 체제 확립 계획

- ▶ 전사적으로 **컴플라이언스 경영 시스템(CMS)**을 구축하고, 경영진의 강력한 의지로써 **준법경영**을 에코프로의 조직문화로 자리잡겠습니다.  
**컴플라이언스위원회** 및 **CP(Compliance Program)** 조직을 신설하고, 상시 준법감시 체계를 구축하겠습니다.  
나아가 상장사 3사에 이사회 직속의 **준법지원인**을 선임하여, 준법통제 활동을 이사회에 보고하고 전 임직원을 대상으로 지속적인 준법 교육을 추진하겠습니다.  
사내 징계규정상 **징계를 받은 임직원은 등기임원이 될 수 없도록** 이사회 운영 규정을 개정하고, 이사 전원의 동의가 있을 경우에만 규정 개정이 가능하도록 명문화하겠습니다.
- ▶ 내부자거래 관련 혐의 사실이 확정되는 대로 **내부 징계규정**에 따라 **조치**하겠습니다.  
주요 임직원의 주식거래 신고제 등 **불공정 주식거래 방지 시스템**을 도입하여 내부자거래가 **재발하지 않도록 시스템**을 구축하겠습니다.

# 종합안전 관리 방안

////////

## 종합안전 관리 방안

- ▶ 그룹 차원의 **종합안전 관리 시스템**을 개선 및 강화하고, **중대산업재해 Zero** 목표 수립
- ▶ 사업의 **안전과 성장**을 함께하는 **미래성장 기업**으로의 변화

조직체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 가족사별 안전관리 전담 조직 신설 및 개편</li> <li>• 그룹의 안전관리 총괄 업무를 수행하는 Control Tower 조직 신설</li> <li>• 안전관리 부서의 조직 Level 격상</li> </ul>
안전관리 시스템 개편	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AI Alarm System 구축               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사전 사고 징후 포착 및 사고 예방</li> </ul> </li> <li>• 전문기관으로부터의 안전 진단 수행</li> </ul>
안전관리 예산 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 그룹 차원의 안전 및 보건관리 예산 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 에코프로비엠, '21년 45 억원 → '22년 140 억원 예산 확대</li> <li>- 안전·보건관리 담당자 채용 확대 (50% ↑)</li> </ul> </li> </ul>

# 마무리

▶ 모든 임직원들은 최근 일련의 사건에 위기 의식을 느끼며 '혁신'의 계기로 삼겠습니다.

에코프로만이 가진 도전과 혁신의 문화로써,  
화재로 인한 일부 조업 중단에도 불구하고 기존 연간 사업계획을 초과하는 매출 계획을 신속하게 재수립 할 수 있었습니다.

임직원들이 열심히 일할 수 있는 마당을 잘 마련해주는 것이 최고경영자의 역할이라고 생각합니다.  
성과를 낸 임직원에는 그에 합당한 보상이 따르고, 열심히 일하는 임직원이 행복을 누릴 수 있는 조직문화를  
지속 강화하여 전 임직원이 주인이 될 수 있는 회사를 만들겠습니다.

양극소재 생태계 시스템 확립, 해외진출, 환경사업의 신규사업 론칭 등 수많은 과제들이 계획대로 진행될 것이며,  
거버넌스 혁신과 준법경영 시스템 확립은 에코프로가 질적으로 도약하는 데 결정적인 역할을 할 것입니다.

The image features the text "EcoPro" in a stylized, italicized font. The word "Eco" is a bright cyan color, while "Pro" is a slightly darker blue. The text is centered horizontally. The background is a dark blue gradient, overlaid with several large, semi-transparent, lighter blue circular and oval shapes that create a layered, abstract effect.

*EcoPro*